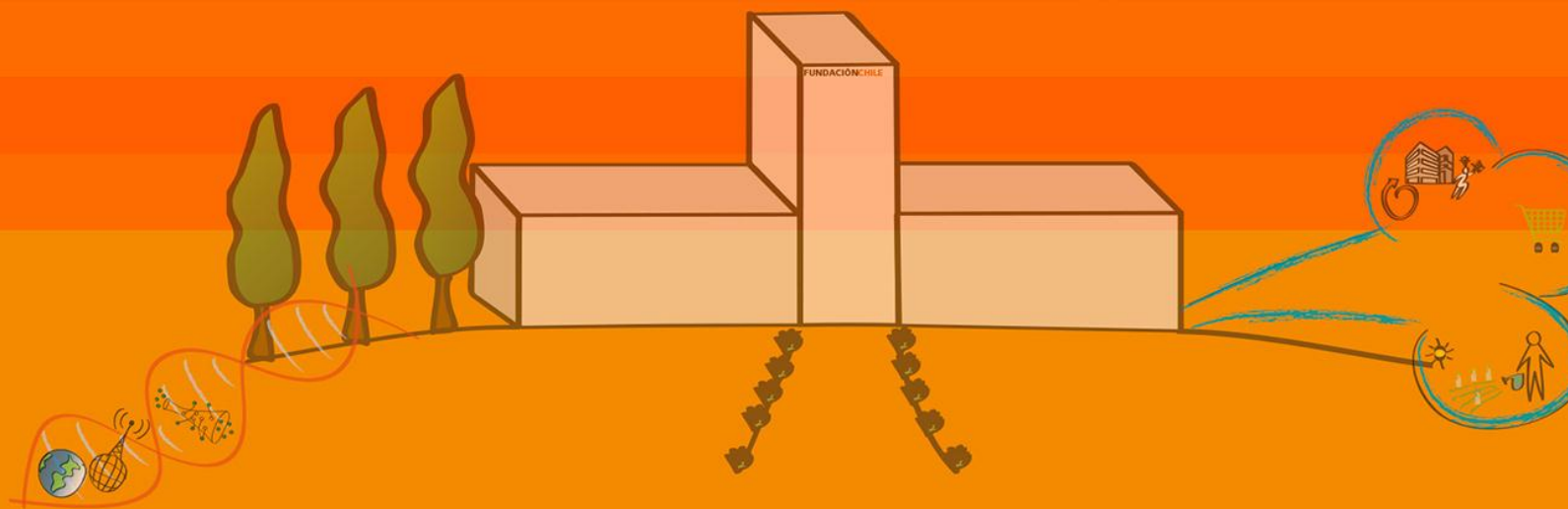




MEMORIA FCh 2015



ANTECEDENTES GENERALES

MODELO DE ACCIÓN

Fundación Chile cuenta con un modelo de negocios de innovación abierta. La transferencia tecnológica se realiza impulsando empresas o tecnologías, en conjunto con emprendedores e inversionistas privados, aportando a un ecosistema fértil para la innovación, entregando servicios que permiten masificar y expandir innovaciones en el sector privado y público e impulsando iniciativas habilitadoras que permiten a otros actores del ecosistema generar valor para nuestra sociedad.

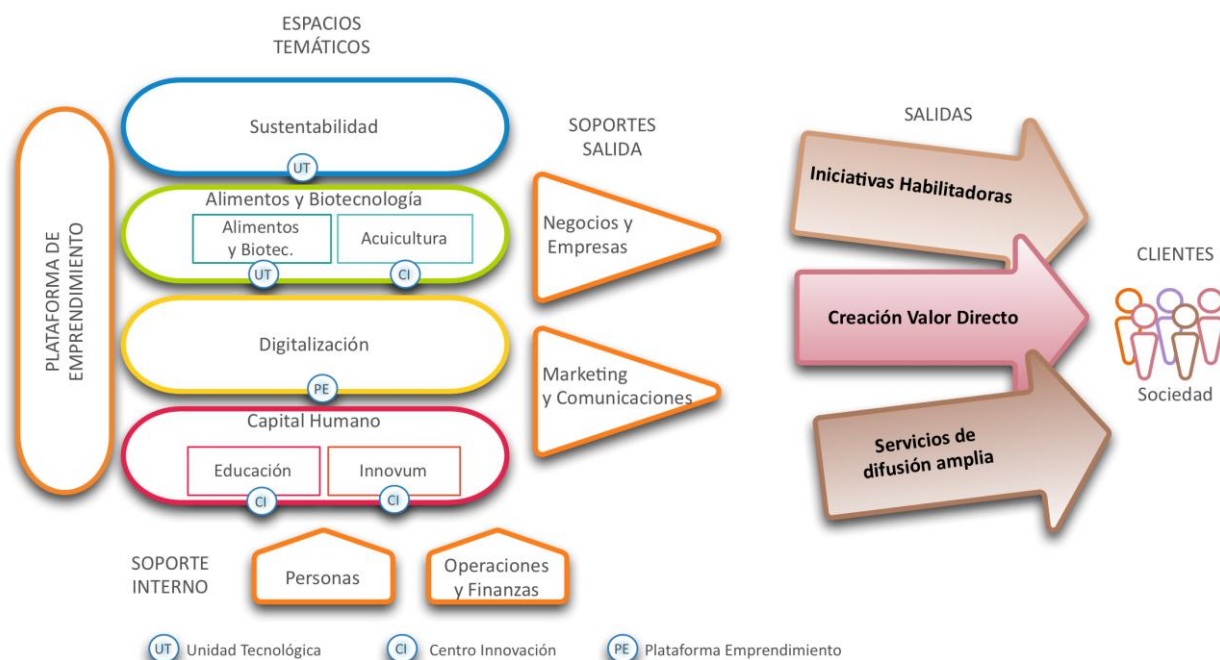


Ilustración 1: Modelo de Acción de Fundación Chile

GESTIÓN DE PORTAFOLIO DE FUNDACIÓN CHILE

PORTAFOLIO DE INICIATIVAS

Durante el 2014, el portafolio de iniciativas de FCH siguió evolucionando de cara a la naturaleza de desafío que nuestra organización enfrenta. Retos más complejos, ambiguos y desafiantes, que involucran muchos actores en múltiples dimensiones en el contexto de un ecosistema más poblado y sofisticado. Es así como las iniciativas “plataforma” continúan profundizándose, a la vez, que emerge un rol de la FCH como socio ejecutivo de iniciativas estratégicas impulsadas por el Gobierno. Del mismo modo, nuestro modelo de apoyo a emprendimientos continúa la senda de avanzar hacia un modelo en el que es el mercado: emprendedores, inversionistas, empresas - quien “tira” el carro utilizando FCH como plataforma, en oposición al modelo tradicional de “push” que históricamente nos caracterizó. Los servicios, por su parte, continúan siendo un punto de conexión importante con las necesidades del mercado, generando ingresos y opciones estratégicas que nos habilitan a cumplir de mejor forma el rol que se nos ha encomendado.

CREACIÓN DE VALOR DIRECTO

Iniciativas que tienen como salida esperada la creación de empresas o el licenciamiento o venta de tecnologías específicas desarrolladas, o también el apoyo a emprendimientos externos. Son iniciativas que generan valor (riqueza y empleo) de forma directa.

De acuerdo a la estrategia que hemos venido implementando en los últimos años, las empresas de nuestro portafolio están hoy mucho más sintonizadas con nuestra estrategia de aumentar el componente de conocimiento de nuestro tejido productivo, tienen un valor en riesgo (*value at risk*) limitado, un *upside* grande y costo de monitoreo razonable.

La Plataforma de Emprendimiento (emprendeFCH) se enfocó en reforzar su equipo, sus procesos y la gestión del portafolio de emprendimientos. EmprendeFCH será el vehículo por el que canalizaremos el trabajo con emprendimientos en el futuro, y el foco de su *asset allocation* será emprendimientos Business to Business (B2B) relacionadas a las temáticas que aborda FCH.

EmprendeFCH representa una nueva era en el largo camino que la FCH ha recorrido en emprendimiento y capital de riesgo. Nuestra Fundación es pionera en la materia en Latinoamérica, realizando su primera inversión en 1982, antes de que existiera una ley de fondo en el país. Durante este camino, el modelo de la FCH ha evolucionado desde un rol más bien autárquico –en el que la FCH se involucraba en todas las fases de desarrollo e invertía con su capital- al actual modelo de Plataforma –en la que la FCH es más bien un catalizador de las acciones tomadas por el sector privado-.

HABILITADORES DE VALOR

Iniciativas que facilitan o catalizan la creación de riqueza por parte de otros actores. Vale decir, son acciones que buscan generar un ecosistema más fértil para la creación de riqueza y bienestar a través de la innovación.

Durante 2014, por un lado, pusimos el esfuerzo en profundizar y reforzar las iniciativas Plataforma en las cuales ya estábamos embarcados y, por otro, en trabajar con el Gobierno en las iniciativas estratégicas que éste está impulsando desde una perspectiva de un socio ejecutor de las mismas.

En lo primero, el foco estuvo puesto en dar continuidad y escala al programa de Desarrollo de Proveedores de la Minería, avanzar en la ejecución de los programas de Capital Humano en Minería (Veta Minera y CCM) - generando nuevas capacidades sectoriales (oferta de formación alineada, desarrollo y certificación de

instructores, certificación de trabajadores) y desarrollando a más de 1.900 personas con las competencias requeridas por la industria-, y continuar con los avances del Consorcio por la Sustentabilidad en lo que respecta a profundidad técnica y cobertura de actores. Del mismo modo, Educarchile continuó fortaleciendo sus contenidos para convertirse en una plataforma de innovación en Educación para nuestro país.

En lo segundo, emerge un rol de FCH como un socio ejecutor de iniciativas impulsadas por el Gobierno. El foco ha estado en trabajar con éste en la definición de la implementación de nuestro rol en dichas iniciativas. Destaca el programa de desarrollo minero –en el marco del cual a la FCH se le encomendó la tarea de elaborar un Hoja de Ruta Tecnológica para la industria. Del mismo modo, se avanzó el trabajo en otros ámbitos con miras a ejecutar proyectos durante 2015 en temas tales como Desarrollo Acuícola del Norte y Desarrollo de una Industria Solar en Chile.

SERVICIOS

Servicios entregados por Fundación Chile que ayudan a mantener la conexión con el mercado y permiten masificar y expandir innovaciones en él. Tienen el beneficio de ser un tipo de transferencia de innovación más rápida, flexible y liviana hacia el mercado, permitiendo adicionalmente generar opcionalidad y un financiamiento complementario para actividades centrales de FCH.

Nuestro portafolio de servicios no recurrentes y de alto grado de innovación ha seguido consolidándose, permitiéndonos mantener la conexión con el mercado y las diferentes industrias desde la innovación. A la fecha nos hemos relacionado con un amplio espectro de empresas, las que representan en total cerca de un 90% del PIB nacional.

PORTAFOLIO DE INICIATIVAS 2015



Servicios - 11

18 en incubación

51 en desarrollo

17 maduras

Extensión
vida útil

mobileLab

PLEIN UDP

Minería
Responsable

Agua &
Energía

Cultimar

Aquadvise

Empresa y
Sociedad

Evaluación y Gestión
ambiental de sitios y
residuos

Servicios
empaquetados de
Educación

Capital Humano
y productividad

Habilitadores - 31

ERNC

Fondo Semilla
Corporativo

Formación
Técnica

Gestión Institucional y
de la docencia

Centro de
liderazgo

Política
nacional TP

Institucionalidad de
la educación pública

Laboratorio y
Observatorio de
Prácticas Educativas

Transferencia a
otros ejecutores

Revolución
Saludable

Centro
Experimental
Quillaipe

Centro
Experimental
Tongoy

Tecnologías
de Agua

Productividad
Alimentaria

Coexistencia
agricultura-
minería

Eficiencia
Energética

Tecnologías
Minería

Estrategias
Hídricas

Estrategias
Energéticas

EmprendeFCh

ChileGlobal
Angels

Territorio
Sustentable

Centro de P&C
Sustentable

Programa de
proveedores de
clase mundial

VetaMinera

Consejo de
Competencias
Mineras (CCM)

Fondo de
Exploración
(SSAF)

Difusión y
debate
tendencias

Formación Docente
y Directiva Digital,
presencial y en red

Investigación
Aplicada

Alianzas
directas
Ministerio

LEYENDA

Alimentos y
Acuicultura
Sustentabilidad
Plataforma de
Emprendimiento
Digitalización
Innovum
Educación
Negocios y
Empresas

Directos - 44

Valhalla

Innovación para el
desarrollo de
productos

BioFrutales

ABAR

Biotreat

SCX

MRisk

WTEC

MICOMO

Fondo Negocios
Regionales

Genómica
Forestal

Bioenercel

GTN

GCL / Eurofins

Bolsa de
Productos
Agropecuarios

Sur Austral

TOTAL: 86
ÚLTIMA
ACTUALIZACIÓN: 7-04-15

Site-Monitor

Apix

FreshWater

Baltoro

Motion Displays

Austral3D

Mar-a-villa / Lobo Mar

Edoome

Elizity

Fantástico

Iziti

Pegas con Sentido

Quantconnect

Tech-K

Tetrabuild

VisualNacert

Voz

Zyght

DriveTech

I-GAT

Maquintel

Massive Task (Brupaper)

Neuroestimulador

Orange / Zumred

PayParrot / Metrics

U-Planner

Cleevy

Aventones

Ilustración: Portafolio de 86 Iniciativas FCh 2015



ESPACIOS TEMÁTICOS DE ACCIÓN (ETACs)



ETAC SUSTENTABILIDAD

ETAC SUSTENTABILIDAD UNIDAD TECNOLÓGICA SUSTENTABILIDAD

Entre los principales desafíos medioambientales que enfrenta el país en la actualidad y para los próximos diez años se encuentran aquellos ligados a la gestión sustentable de los recursos hídricos, a la implementación de una política energética que promueve las energías limpias y a un uso más sustentable del territorio, el que considere a las comunidades locales como un socio estratégico desde el inicio de los proyectos.

Lo anterior no difiere mayormente de lo que sucede en el resto del planeta. En efecto, la agenda internacional para el Desarrollo Sustentable (DS), la cual será ratificada por Naciones Unidas en Septiembre de 2015, definirá lo que será su ruta de navegación para los próximos 15 años, para lo cual se están estableciendo las prioridades y creando los Objetivos del Desarrollo Sustentable (Sustainable Development Goals o SDG). Estos SDG consideran 17 objetivos con metas a lograr al año 2030. Estos 17 objetivos tienen que ver con ámbitos como reducción de la pobreza, seguridad alimentaria, acceso a educación de buena calidad, igualdad de género, entre otros.

A la vez, varios de los SDG están directamente ligados a los desafíos de Chile y a los propios objetivos de trabajo que se ha trazado el Área de Sustentabilidad de FCH, en especial los SDG referidos a:

- Asegurar la disponibilidad y el manejo sustentable de los recursos hídricos
- Asegurar el acceso a energía que sea confiable, limpia, moderna y al alcance de todos
- Promover una industrialización sustentable
- Promover ciudades que sean seguras, inclusivas y sustentables
- Asegurar patrones de consumo y producción sustentables
- Tomar acciones para combatir el cambio climático
- Proteger, restaurar y promover el uso sustentable de ecosistemas terrestres
- Revitalizar alianzas globales para el DS

Para el año 2015, el Área ha definido 12 Iniciativas que abordan estos aspectos previamente señalados; las iniciativas se agrupan en tres sub-grupos temáticos u oportunidades, como son: Agua y energía para el futuro, Territorio Sustentable y La empresa del mañana. A continuación se describe cada una de ellas:

Oportunidad 1 - Agua y Energía para el Futuro:

La disponibilidad y calidad de los recursos hídricos junto con una energía limpia y costo eficiente son pilares fundamentales para el desarrollo económico y la competitividad del país. El cambio hacia una operación estratégica de los recursos puede garantizar la sustentabilidad tanto del territorio como de los sectores productivos.

Chile enfrenta hoy grandes desafíos hídricos, como son la sequía, la falta de una gestión integrada de los recursos, desafíos normativos y de institucionalidad, la necesidad de evaluar el reuso como una opción viable, la eficiencia, la calidad y disponibilidad, la falta de información para una efectiva toma de decisiones, entre otros. En lo que se refiere a energía, los desafíos tienen que ver con aumentar la presencia de las energías renovables no convencionales en la matriz energética chilena (solar, eólica, geotermal, marinas), con disminuir la emisión de GEI, con desacoplar el crecimiento del consumo, descentralizar la generación, fomentar la eficiencia, entre otros.

Nuestros Objetivos: Apoyar al sector público y privado en el camino hacia un desarrollo y gestión eficiente, equitativo y sostenible de los recursos hídricos y energéticos.

Oportunidad 2 –Territorio Sustentable:

El desarrollo del país se logra gracias a la sincronización de los diferentes componentes socioambientales del territorio, que convivan de manera sinérgica y que conlleven a minimizar los impactos negativos en el medio ambiente y la sociedad.

Hoy en día existe claramente una falencia en la planificación de uso del territorio, en donde las actividades compiten por usos exclusivos sin mayor consideración de sus zonas de influencia, de sus impactos acumulados o de la escasez de recursos críticos. Existe a la vez una clara separación entre los objetivos de las comunidades locales y el de las compañías, llevando a enfrentamientos, judicializaciones, demandas y posiciones irreconciliables.

Nuestro Objetivo: Impulsar a través de la innovación, la sustentabilidad y la competitividad del territorio, promoviendo la articulación público privada y favoreciendo la generación de impactos positivos al medio ambiente, la biodiversidad y la sociedad en su conjunto.

Oportunidad 3 – La Empresa del Mañana:

El crecimiento del sector privado deber ir acompañado del desarrollo social, para lo cual es necesario dejar de lado el entendimiento tradicional del rol de los negocios y apostar por aumentar la competitividad a través de la inclusión de las necesidades sociales.

En los últimos años se ha venido gestando un cambio de paradigma en lo que se refiere a los negocios y la sustentabilidad. Hoy es casi imprescindible que las empresas conozcan y gestionen sus impactos adecuadamente, promuevan el uso eficiente de los recursos y materias primas, que se integren armónicamente al territorio y a la comunidad, que creen confianzas y que se anticipen a las demandas y exigencias del mercado nacional e internacional, liderando con el ejemplo.

Nuestro Objetivo: Apoyar a las empresas a incrementar su productividad y competitividad a través de la incorporación de los mejores estándares del mercado, nuevas prácticas socioambientales, desarrollo e implementación de tecnologías innovadoras y poniendo a disposición de la ciudadanía herramientas que faciliten la libre disposición de la información.



ETAC BIOTECNOLOGIA Y ALIMENTOS

ETAC BIOTECNOLOGÍA Y ALIMENTOS

UNIDAD TECNOLÓGICA

BIOTECNOLOGIA Y ALIMENTOS

Durante el año 2015, el área de alimentos y biotecnología centrará sus esfuerzos principalmente en 3 focos:

Oportunidad 1 – Acuicultura

Debido al creciente interés del Gobierno por potenciar la diversificación de especies acuícolas en Chile, sumado a que estamos entrando en lo que se ha llamado un “superciclo” del salmón; FCH ha definido la acuicultura como foco prioritario para contribuir al desarrollo de la industria acuícola a través del acompañamiento en proyectos de I+D, biotecnología y del posicionamiento de sus unidades de negocio (Aquadvise y Cultimar), para la diversificación de especies nativas y, por su parte, para cumplir con las exigencias productivas, medioambientales y sanitarias de la salmonicultura.

Focos a mediano plazo definido y mecanismos de acción 2015

Consolidar el rol estratégico de FCH en la acuicultura del norte del país, así como ser acompañante relevante en los desafíos que se presenten en la industria del salmón.

Oportunidad 2 - Productividad alimentaria

Contribuir a mejorar la productividad de las industrias alimentarias a través del incremento de la eficiencia, mejoras del abastecimiento desde sus proveedores, la adopción de mejores prácticas productivas, el desarrollo de nuevos coproductos a partir de sus procesos productivos y el desarrollo de envases sustentables orientados a extender la vida útil de los alimentos y mejorar la conservación e inocuidad a través del desarrollo de protocolos privados y modelos de trabajo.

Focos a mediano plazo definido y mecanismos de acción 2015

Articular iniciativas de mejoras productivas tanto a nivel primario como de la cadena de valor en la industria agropecuaria y acuícola.

Oportunidad 3 – Revolución Saludable

Levantar contenidos, indicadores e información relevante de la situación actual del país en términos de alimentación y vida saludable, que permitan realizar eventos de investigación y difusión que apoyen tanto a las políticas públicas como al sector privado, para abordar el desafío de la obesidad y hábitos poco saludables de nuestra sociedad.



ETAC CAPITAL HUMANO



ETAC CAPITAL HUMANO

EDUCACION

ETAC CAPITAL HUMANO

CENTRO DE INNOVACIÓN

EDUCACIÓN

Claves del 2015

En el marco de la planificación estratégica a 5 años, el CIE presentó dos grandes ejes sobre los cuales se enfocará su trabajo para los próximos años. Estos son:

1. Desarrollo de capacidades en actores claves de la educación.
 - Apoyo a docentes y directivos viabilizando al portal como una de las iniciativas claves para lograrlo.
 - Apoyo a entidades intermedias y Estado. Considerando el proceso de reforma en el que está actualmente el MINEDUC.
2. Innovación Escolar
 - Impulsar visión de la escuela del SXXI desplegando con mayor fuerza lo aprendido en Educarchile y su posicionamiento en innovación educativa.
 - Entrega de modelos y propuestas para el mejoramiento integral de escuelas, liceos y jardines.

Focos de acción

Los principales focos de trabajo del centro están definidos para llevar a cabo el desarrollo de iniciativas emblemáticas (plataformas, proyectos claves, etc.) que permitan durante los próximos 5 años contribuir significativamente a los problemas que hoy la educación enfrenta y aquellos que anticipamos serán muy importantes.



ETAC CAPITAL HUMANO

INNOVUM

Focos estratégicos:

Capital Humano para la Innovación y la Competitividad:

Foco 1: Fortalecimiento de la Formación Técnica en Chile:

Contribuir a fortalecer la calidad y pertinencia de la FTP a través de iniciativas sectoriales que apunten a:

- Brechas actuales y futuras.
- Diseñar y probar estándares escalables (estándares aprendizajes, capacidades, instituciones).
- Innovaciones curriculares y creación / transferencia de capacidades a instituciones.
- Coberturas en al menos 3 sectores económicos claves.

Foco 2: Capital Humano para la Cadena de Valor de la Minería

- Profundizar y extender trabajo del Consejo de Competencias de la Minería (CCM-Consejo Minero).
- Incorporar temática de formación en ocupaciones y skills claves para actividades de innovación en la cadena de valor con proveedores.

Desarrollo de un sector de servicios intensivos en tecnología y conocimiento para la minería

Foco 3: Desarrollo de Proveedores de Clase Mundial

- Contribuir al escalamiento del Programa de Proveedores de Clase Mundial y otras iniciativas complementarias.
- Proveer de información y articulación al ecosistema de innovación en minería: compañías mineras, proveedores, centros I+D+i, gobierno, actores regionales, IES.



ETAC PLATAFORMA DE EMPRENDIMIENTO

ETAC PLATAFORMA DE EMPRENDIMIENTO PLATAFORMA DE EMPRENDIMIENTO

La Plataforma de Emprendimiento de Fundación Chile (emprendeFCH) busca contribuir al fortalecimiento del ecosistema de emprendimiento de nuestro país trabajando en dos ejes: oferta y demanda de emprendimiento. Vale decir, trabajar y apoyar a emprendedores, quienes representan la oferta de emprendimiento, al tiempo de trabajar con quienes representan la demanda por emprendimientos, inversionistas y grandes empresas. Para lo anterior, durante 2014 se plantearon tres focos de trabajo asociados a estos ejes:

- Aceleradora: que atrae, selecciona y apoya a emprendimientos con capital semilla y desarrollo de negocios.
- ChileGlobal Angels: red de inversionistas ángeles con foco en inversión en emprendimientos en etapas tempranas “pre-series A”.
- Corporaciones e Instituciones: organizaciones que ven en el emprendimiento y el complemento a sus actuales negocios y actividades.

Los objetivos en 2014 para la **aceleradora** fueron 1) reestructurar y fortalecer el equipo, 2) mejorar el proceso para las rendiciones y 3) fortalecer el trabajo con los emprendimientos del portafolio actual.

En 2015, nuestro foco será continuar la búsqueda de nuevas empresas, alineadas con los ETACs y crear una alianza con las Aceleradoras de la Alianza del Pacífico.

En **ChileGlobal Angels**, los objetivos 2014 eran: integrarse más en la plataforma, deals cerrados y aumentar el número de los ángeles.

Para el 2015, el enfoque será establecer un nuevo fondo de inversión con inversionistas corporativos.