



MOVEMOS LA FRONTERA DE LO POSIBLE
2010 • 2013



ÍNDICE

2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
5. Información Financiera
6. Gobernanza
7. Desafíos Futuros

ÍNDICE

2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010

- Antecedentes Históricos
- Diagnóstico año 2010

2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura

- Ajuste del Foco Estratégico
- Modificación de Estructura Organizacional

3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas

- Redes
- Marca
- Cultura y Talento

4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013

- Renovación del Portafolio FCh
- Empresas y Plataforma de Emprendimiento
- Proyectos Habilitadores
- Servicios de Transferencia

5. Información Financiera

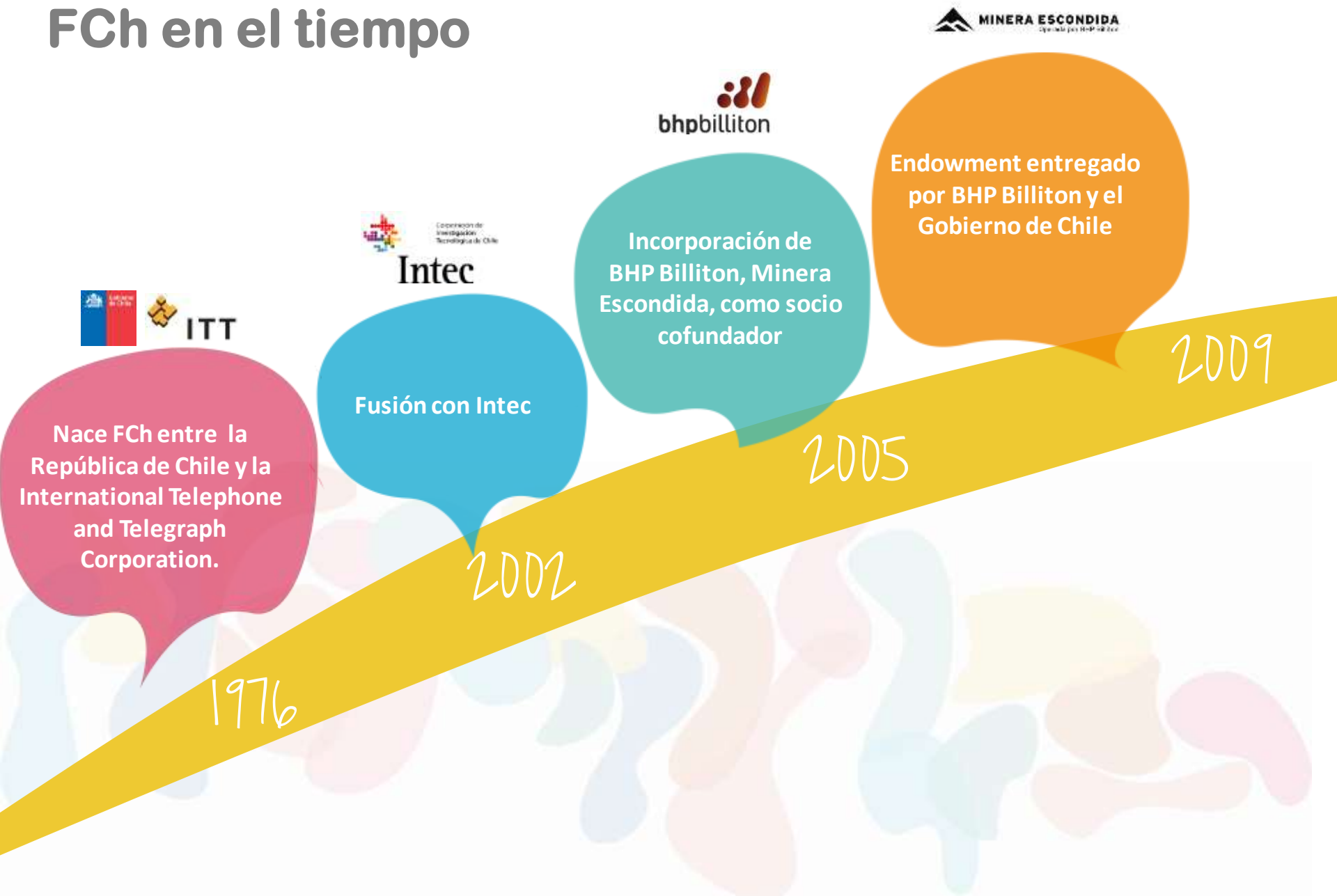
6. Gobernanza

7. Desafíos Futuros



1.1 Antecedentes Históricos

FCh en el tiempo

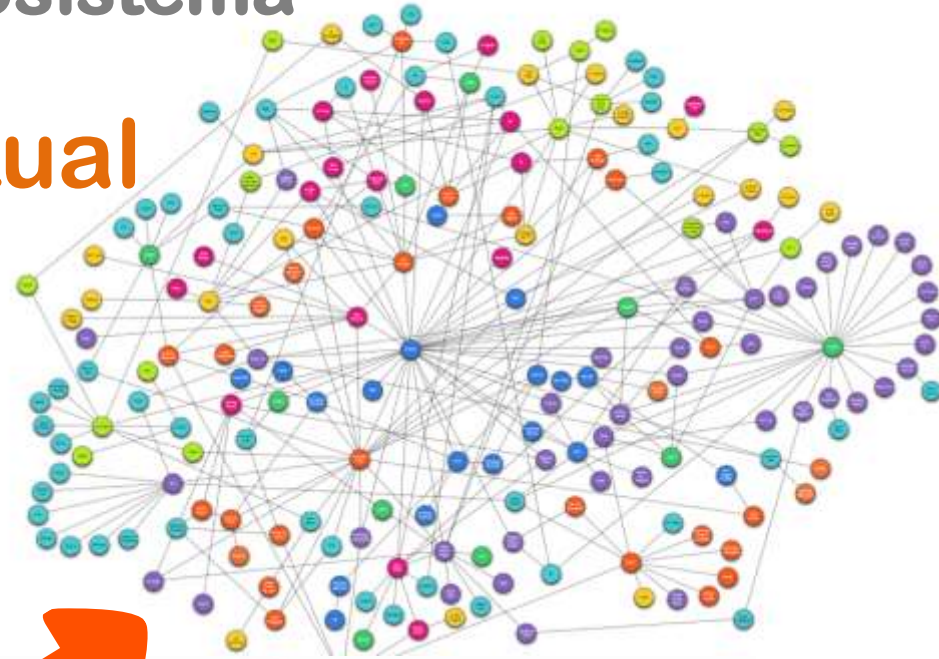




1.2 Diagnóstico año 2010

1. Complejización del Ecosistema

Actual



2003



1976



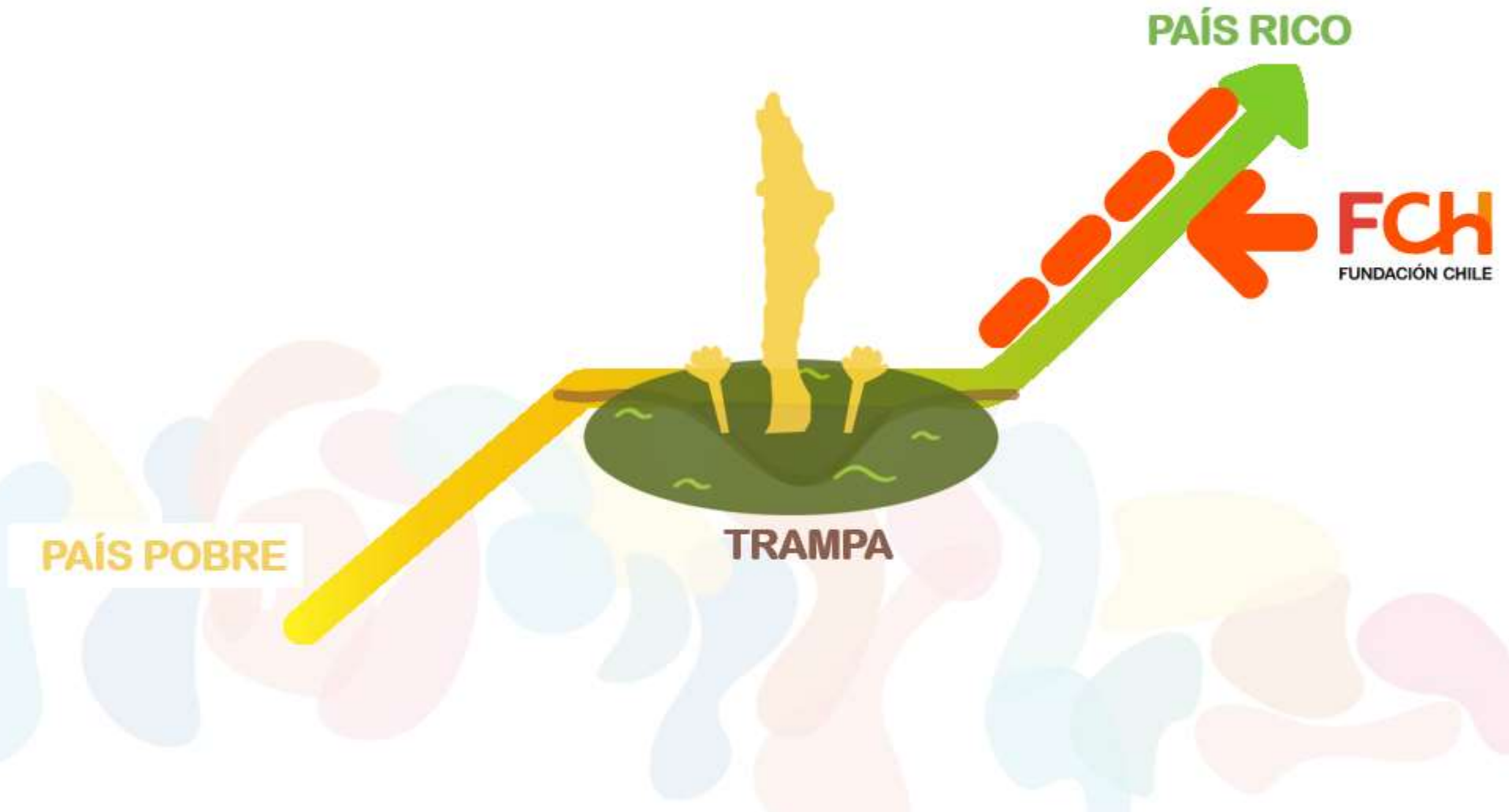
2. Diversificación de Actores



3. Aún Subsisten Fallas de Mercado



4. Se Requiere Superar la Trampa de los Ingresos Medios



ÍNDICE

2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
5. Información Financiera
6. Gobernanza
7. Desafíos Futuros

ÍNDICE

2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. **Evolución de Foco Estratégico y Estructura**
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
5. Información Financiera
6. Gobernanza
7. Desafíos Futuros



2.1 Ajuste del Foco Estratégico

FCh en el tiempo

1976 - 2004

2003 - 2009

2010 - hoy

Etapa 1

**Foco en Transferencia
Tecnológica y Empresas
Demostrativas**

Etapa 2

**Foco en Recursos
Naturales, Tecnologías
Transversales y
Empresas Demostrativas**

Etapa 3:

**Foco en Articulaciones
Complejas**



Foco Estratégico

Promover la incorporación de
INNOVACIÓN TECNOLÓGICA
en los emprendimientos productivos
articulando el **ECOSISTEMA**
de innovación nacional



¿Por qué tiene sentido que FCh tenga un Rol Articulador?





2.2 Modificación de Estructura Organizacional

2010: de Sectores Productivos a Espacios Temáticos de Acción

Sectores



Centro Tecnológico



Categoría Tecnológica



2012: Plataforma de Emprendimiento



Consolidamos Estructuras de Soporte



Consolidamos Salidas de Valor

SALIDAS

Creación Valor
Directo

Proyectos
Habilitadores

Servicios de
Transferencia



Negocios
y
Empresas

MKTG.
y Com.

Personas

Operaciones
y Finanzas

ÍNDICE

2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
5. Información Financiera
6. Gobernanza
7. Desafíos Futuros

ÍNDICE

2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. **Fortalecimiento de nuestras Herramientas**
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
5. Información Financiera
6. Gobernanza
7. Desafíos Futuros



3.1 Redes

Conectada al Mundo



Conexión con Universidades Internacionales



Visitas de Expertos Mundiales

FORTALECIMIENTO REDES

FCH
FUNDACIÓN CHILE



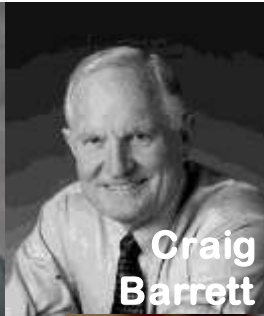
David
Charron



Anthony
Tyson



Henry
Chesbrough



Craig
Barrett



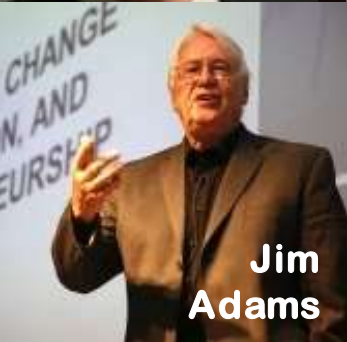
Gunter
Pauli



Rich
Lyons



Bento Koike



Jim
Adams



Jerry
Engel



Kevin Koym



Hekia
Parata



Josh
Donlan



Daniel
Pandza



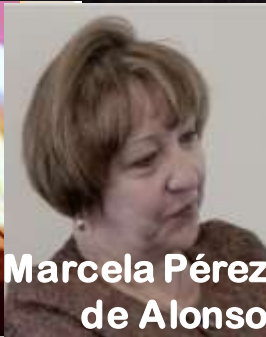
Benito
Baranda



Udaya
Patnaik



Edward
Seidel



Marcela Pérez
de Alonso



Norio
Wada



John
Danner



Hunter Lovins



TJ
Simone



Vivek
Wadhwa



Ryan Brian
Macaulay



Bernice
McCarthy



Gary Schoeniger



Jonas
Bengtson

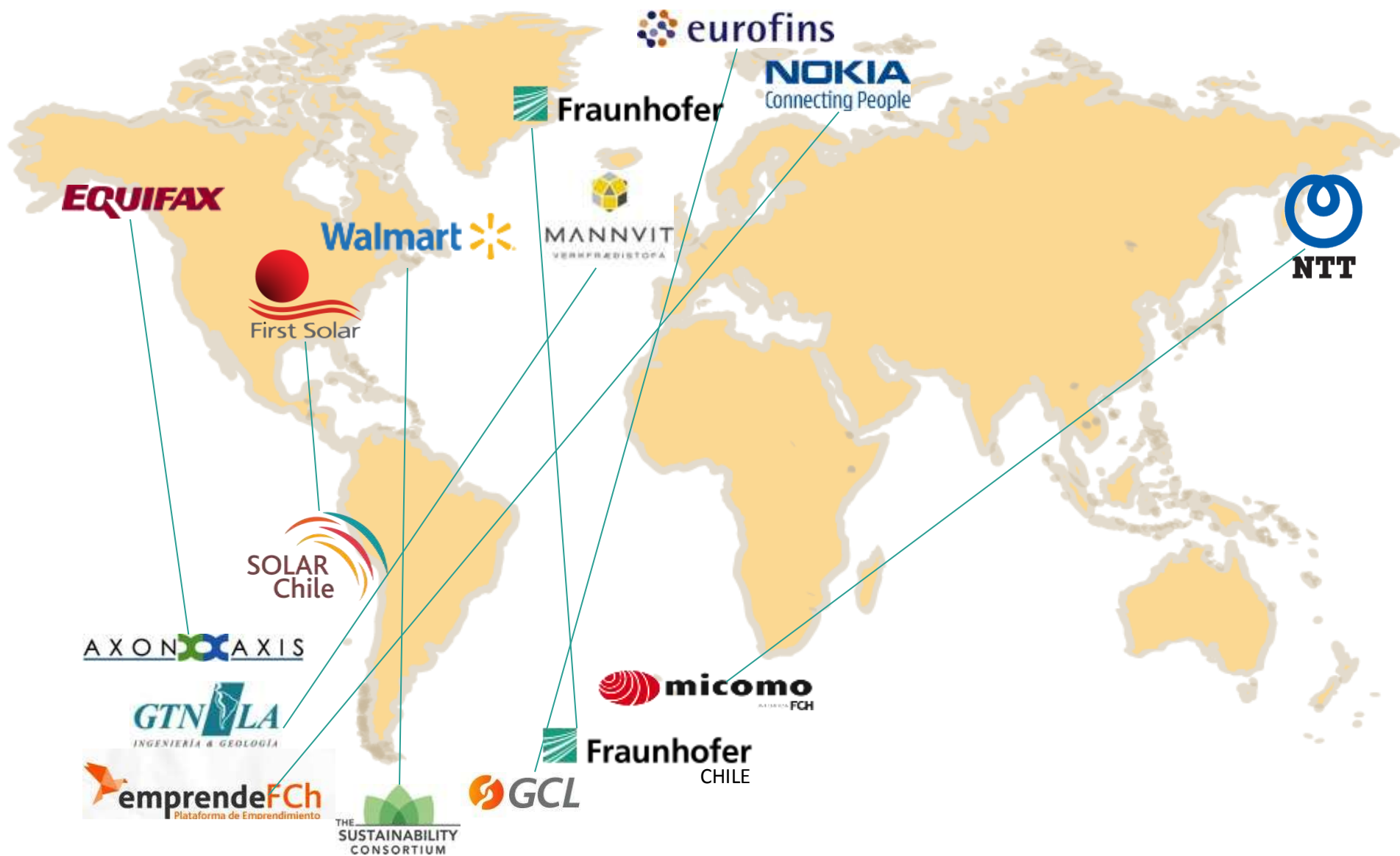


Stephen
Conroy

Visitas Internacionales



Atracción de Socios Internacionales



Iniciativas con Prestigiosas Instituciones y Empresas Nacionales





3.2 Marca

Eventos y Asistencia

2013

3,25 eventos a la semana



Cobertura en Medios (valorizada en pesos)

2013
\$8.116 MM

2012
\$3.935 MM

2007
\$500MM



Eventos en el Año de la Innovación



Cambio de Logo



Nominaciones a Premios



2010
2012



2010
2011
2013



2013



2013



2010



2012
2013



2011

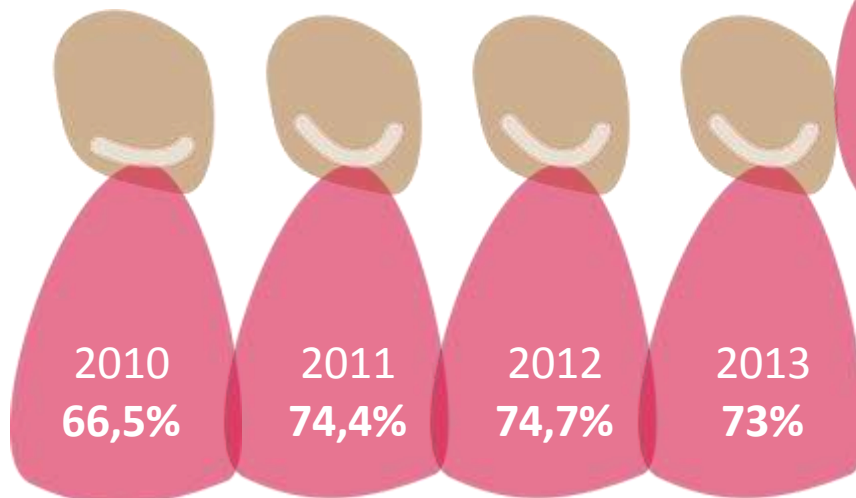


2013

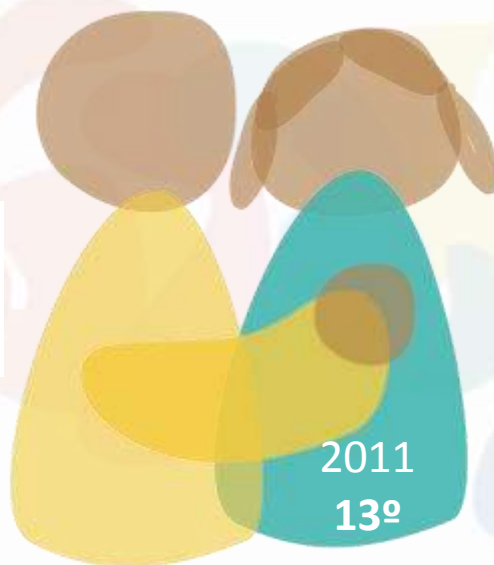


3.3 Cultura y Talento

Indicadores de Cultura y Talento



2013
Nominada entre las 50
mejores empresas para
trabajar



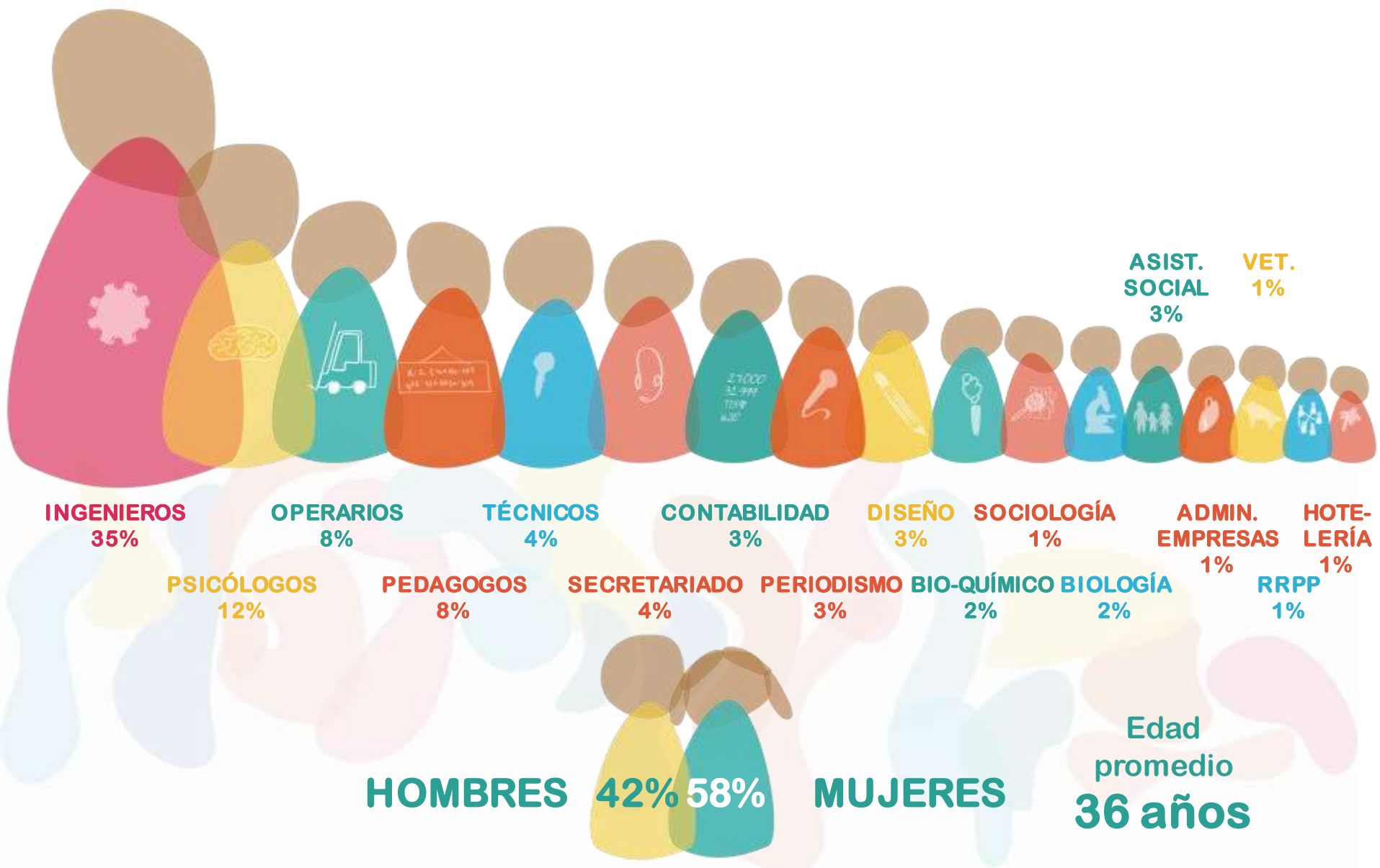
AÑO 2011

13º Lugar

Mejores Empresas para Padres y Madres

Ranking Fundación Chile Unido

Diversidad de Nuestro Talento



ÍNDICE

2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
5. Información Financiera
6. Gobernanza
7. Desafíos Futuros

ÍNDICE

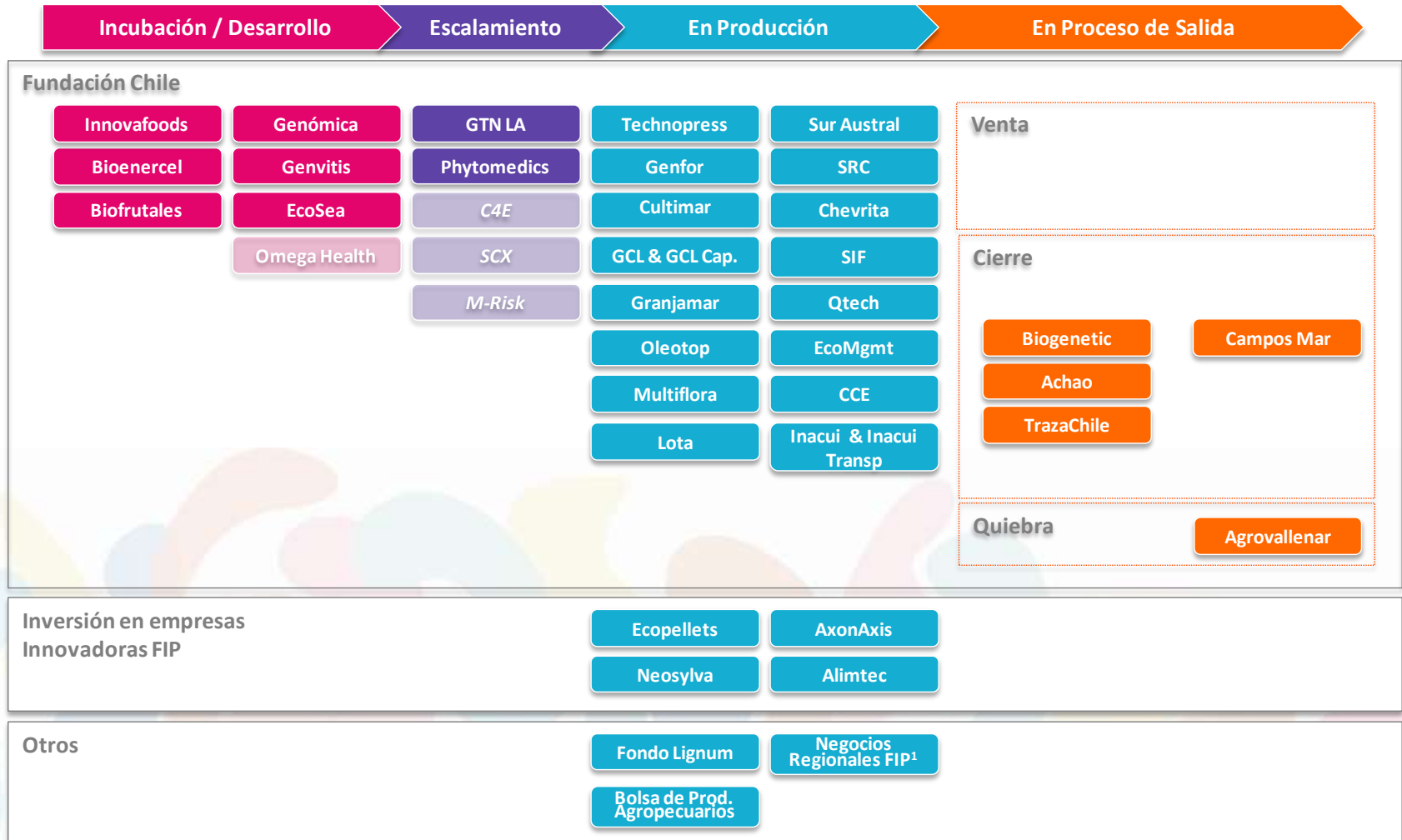
2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. **Hitos y Logros Período 2010 - 2013**
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
5. Información Financiera
6. Gobernanza
7. Desafíos Futuros



4.1 Renovación del Portafolio FCh

Portafolio 2010



¹ Negocios Regionales FIP tiene inversión en las siguientes empresas: El Almendro, EPC, Movilmaster, Frutícola Angol, CEM, A lto Atacama

Ordenamiento Portafolio



10 Cierres



12 Ventas



Ventas Emblemáticas



Ventas Emblemáticas



Inversiones Santa Rosalía
Inversiones Anka e
Inversiones Renens



TechnoPress

Servicios - 27

27 en incubación

Comunidades sustentables y territorio inteligente	Nuevas tecnologías para energías limpias
Innovación en tecnología de procesos, envases e ingredientes para Vida Útil	Gestión eficiencia energética
Venta de servicios de sistemas de evaluación de aprendizajes	

64 en desarrollo

Consultoría, estudios y gestión del conocimiento	Portales localizados y temáticos	Herramientas estratégicas en Energías limpias y Cambio Climático	Geoquímica Ambiental
Desarrollo de modelos, políticas y regulaciones en iluminación	Herramientas de riesgo ambiental	Gestión de la sustentabilidad en empresas	Contabilidad Hídrica
Innovación para el desarrollo de productos	TPI y QA/QC mediciones radiación solar	Evaluación de la sustentabilidad de productos	Innovación en eficiencia energética para la minería
Vigilancia del entorno para la innovación	mLAB	PLEIN UDP	

22 maduras

Capital Humano y Productividad	Tratamiento y optimización de Aguas
Tercera Parte Independiente	Innovación territorial
Cultimar	Aquadvice
Productividad e Inocuidad	

es - 34

Gestión de la innovación	Articulación entre niveles formativos y vinculación con el
Criterios, estándares y procesos de evaluación... aseguramiento calidad	Docencia y efectividad institucional

Modelos de formación para profesores	Escuela digital	Fomento a la innovación	CEPPE
Articulación y difusión en alimentos saludables (Revolución Saludable)	Gestión de la calidad	Centro de transferencia tecnológica Tongoy	Difusión y debate

Portal nacional EducarChile	Mejor Escuela
Desarrollo de perfiles... de competencias docentes y directivas	Gestión ambiental de sitios y residuos

113

Iniciativas en curso

Ha

Directos - 52

Cierre Faenas mineras	Gobernanza del agua	Negocios y Biodiversidad
-----------------------	---------------------	--------------------------

Negocios y Empresas	Emprendimiento
---------------------	----------------

Nuevas fuentes de Agua	Valhalla
Mapwell	Genvitis

MICOMO	ABAR	Biotreat	WTEC
Fondo de Exploración (SSAF)	Fondo Negocios Regionales	Genómica Forestal	Biofrutales

QTech	MRisk
C4E	Sur Austral
GTN	Bioenercel
Solar Chile	Bolsa de Productos Agropecuarios
GCL / Eurofins	SCX

DietaAmedida	DriveTech	U-planner**
ZumRed**	Green Code	Neuroestimulado
Mara-a-villa	Austral3D	Motion Displays
faceEnergy	Edoome***	

MassiveTask	Efizity***	VisualNACert ***	Anteup ***	Fantaxico***
Pegas c/sentido	Maquintel ***	Cleevy ***	Tip2u ***	Tetrabuild ***
I-GAT***	Tech-K **	Zyght ***	IZIT ***	
I-Métricas **	QuantConnectII	Bufys ***	Voz ***	

Aventones ***

Portafolio Dinámico y Renovado

39 nuevas iniciativas ≤ 3 años

61% de los ingresos ≤ 3 años aportados por iniciativas



4.2 Empresas y Plataforma de Emprendimiento

Ejes de FCh para impulso emprendedor



Capital
Semilla



1.800 proyectos evaluados

Apoyamos a **200** emprendedores
trabajando en **37** emprendimientos

Portafolio actual de **31** emprendimientos

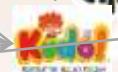
Ventas por **USD 1.2 Millones**

USD 1.4 Millones en capital privado apalancado

**Inversionista
Ángeles**



australcapital



EMPRENDIMIENTOS

19

inversiones a través de
ChileGlobal Angels,
en 17 emprendimientos
US\$ 1,9MM

Inversionistas



Roberto Musso



Benjamín Güell



Eduardo Novoa



Pablo Aramburú



Eduardo Gutiérrez



Oliver Fogel



Carlos Marín



Sebastián Weinstein



Wilson Pais



Gabriel Gurovich



Daniel Dacarett



Andrés Model



Jairo Ochoa



Roberto Icasuriaga



Julie McPherson



Michele Golodetz

Alianzas estratégicas

NOKIA



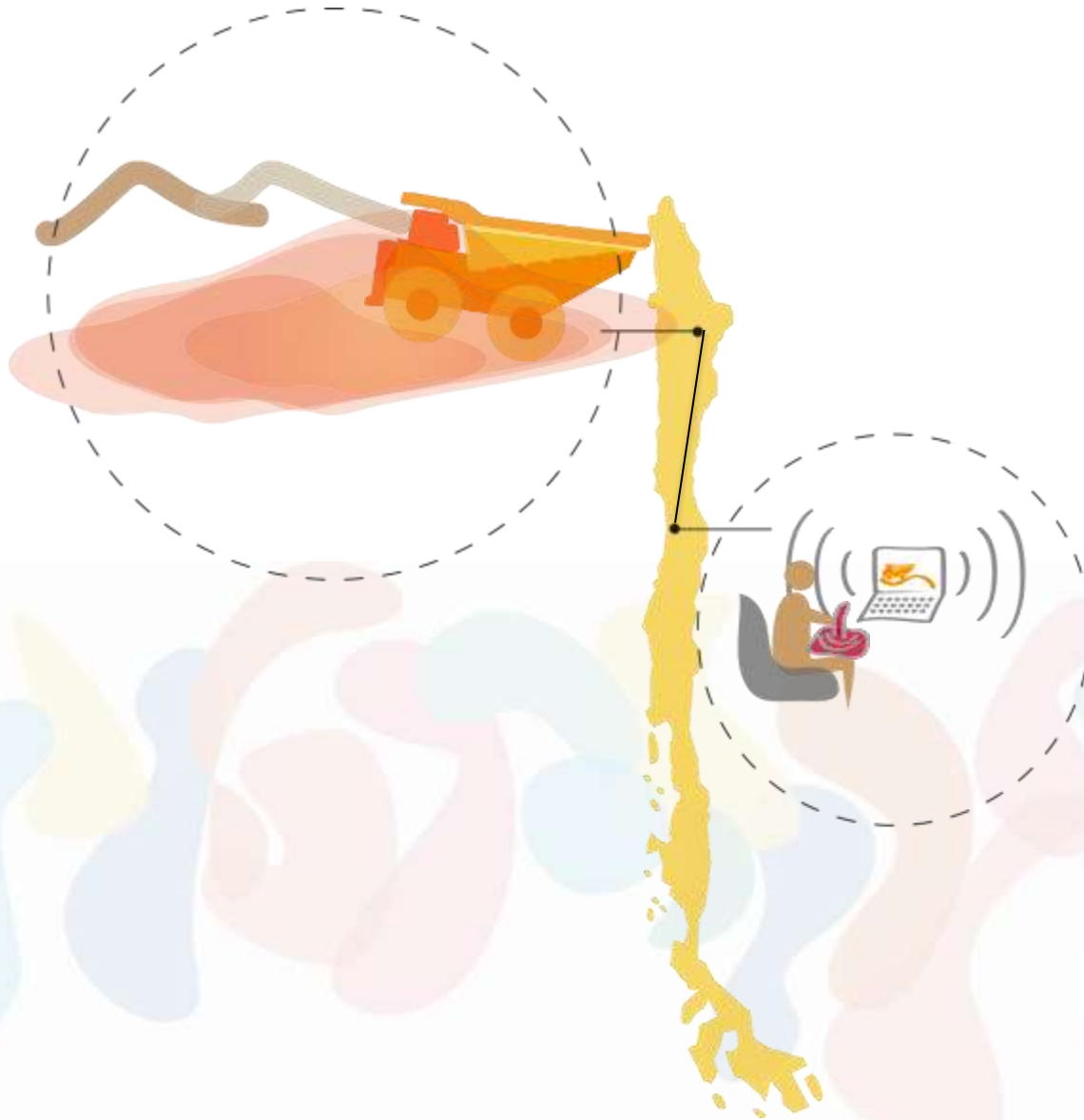
- 110 apps desarrolladas
- 140 estudiantes capacitados

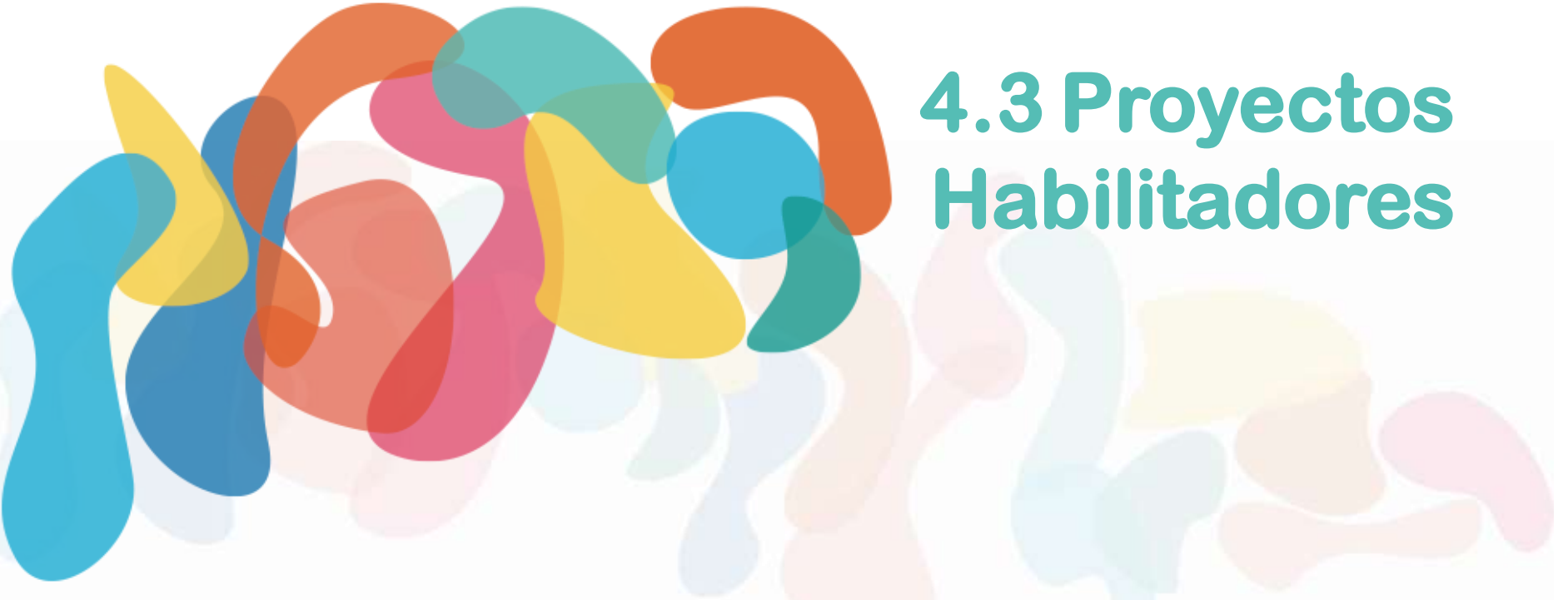
- Transferencia del Modelo Estratégico de EmprendeFCh
- 62 proyectos recibidos en concurso de emprendimiento UDP

Creación de Empresas



Real Time Mining



An abstract graphic consisting of numerous overlapping, organic, blob-like shapes in various colors including blue, yellow, orange, red, pink, and teal. The shapes are layered, creating a sense of depth and movement. The colors are vibrant and saturated. The overall composition is dynamic and modern.

4.3 Proyectos Habilitadores

VetaMinera 2013

Brechas de Capital Humano

20

Ciudades impactadas

35%

Egresadas
mujeres

170

Empresas en
Red de Intermediación
Laboral

2.360

Personas en cursos
de formación

1 er lugar

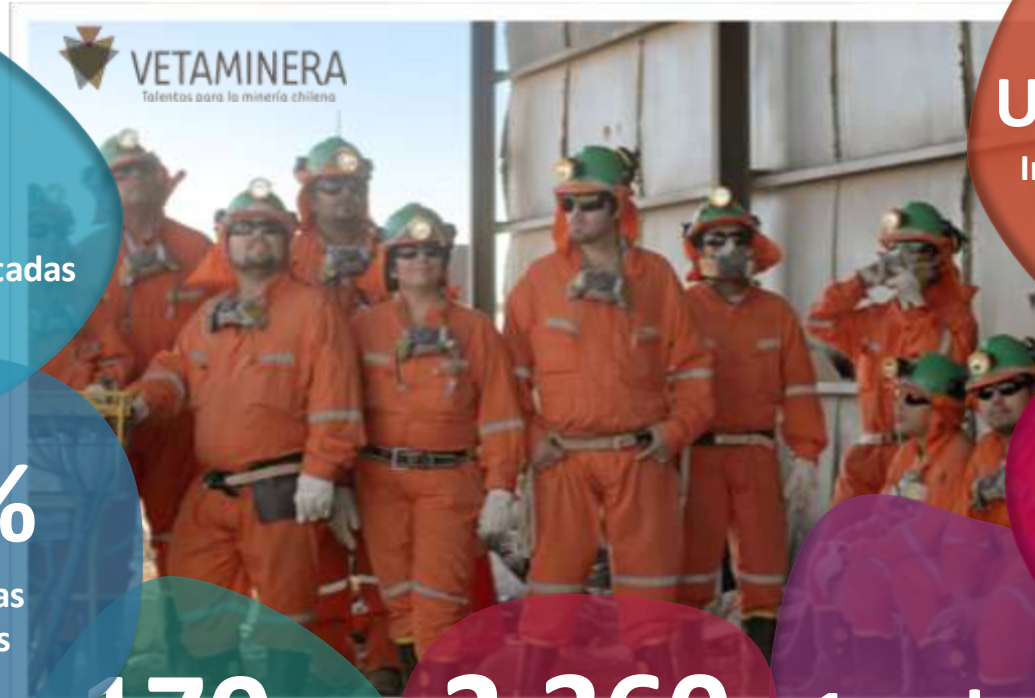
Mining Film Fest

USD 18 MM

Inversión del estado
en becas 2013

32.000

Vetas de talento
Postulando a cursos de
Formación en oficios



Consorcio por la Sustentabilidad

Walmart Chile



THE
SUSTAINABILITY
CONSORTIUM

tresmontes lucchetti



PEPSICO

POCH
AMBIENTAL



Bayer CropScience

pro|CHILE

CPL
Consejo Nacional de
Producción Limpia

30

Entidades participando

+80%

Del sector alimentos
de exportación y
construcción representados

Recursos
Levantados

\$1.000

Millones de pesos

Perfiles de
sustentabilidad para más de
40 categorías
de productos

Oportunidades
de reducción
de impacto ambiental de
hasta un **90%.**



Programa de Proveedores de Clase Mundial

63

Proveedores en ruta de
clase mundial al 2013

68

Proyectos de innovación
en desarrollo al 2013

5

Compañías Mineras
comprometidas con
el programa



Rómpela

RÓMPELA, es un conjunto de acciones y herramientas para incentivar la innovación y creatividad en la educación.

25 mil

Beneficiarios directos
participaron
de Rómpela.

30%

De los fans de Facebook
son Internacionales
(Total Fans 12.000)

+1 millón

De visitantes mensuales

rómpela
Hay un lugar para tus ideas

120 nominados
48.000 interacciones

En el Profe Estrella Innovador

1.200

inscritos
al curso de formación online

907

Inscritos a los
webinars temáticos

Chile Saludable

Acciones e iniciativas que impacten en la reducción del sobrepeso y obesidad en Chile

Chile:

6^{to} país con más
obesidad infantil,
OCDE 2012





4.4 Servicios de Difusión Ampla

Portafolios de servicios por ETAC

**Servicios de
Transferencia**

**Alimentos y Biotecnología por
\$1.467MM**

**Sustentabilidad
\$2.722MM**

**Capital Humano
\$4.649MM**

ÍNDICE

2010 · 2013

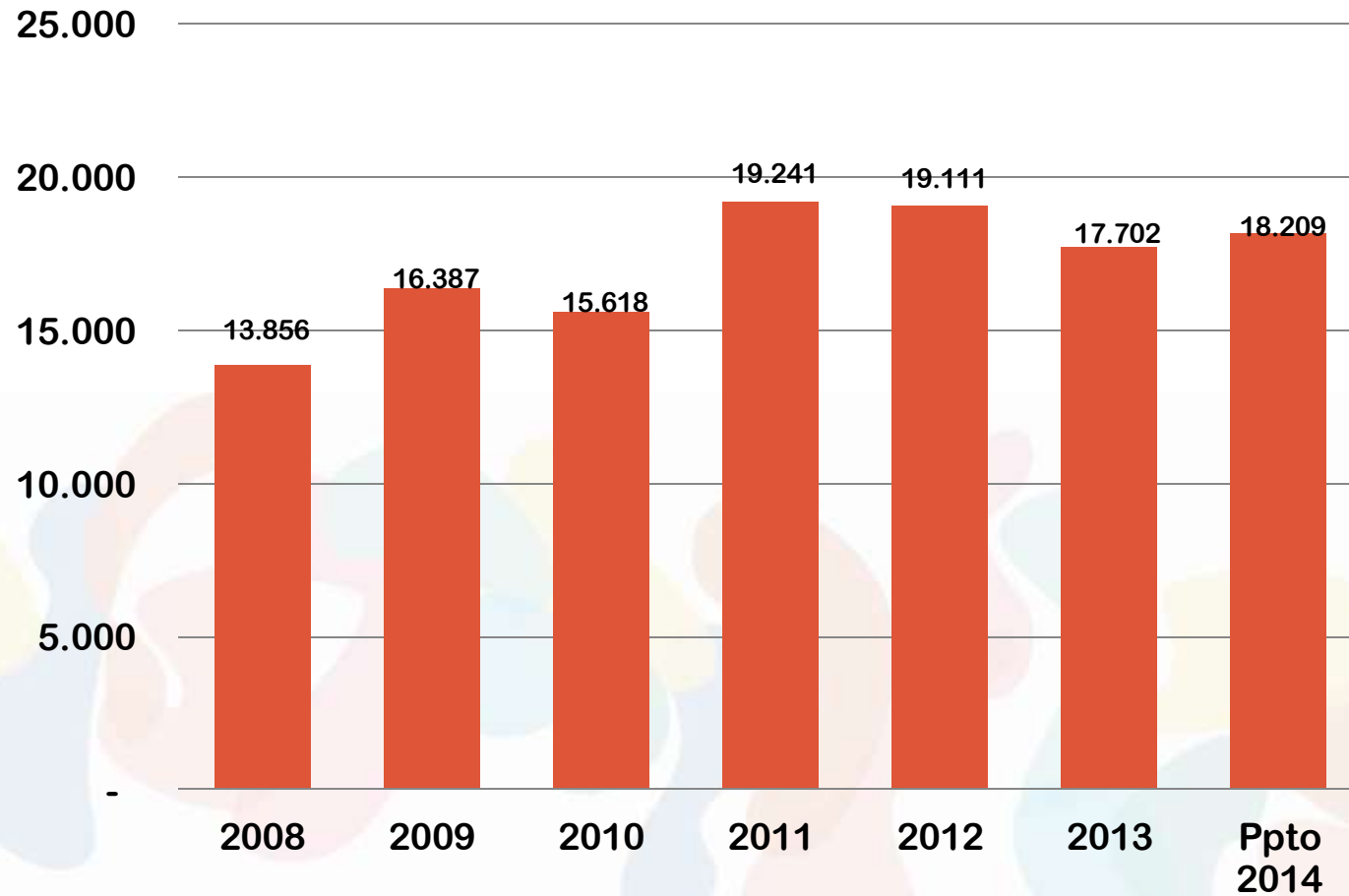
1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
5. Información Financiera
6. Gobernanza
7. Desafíos Futuros

ÍNDICE

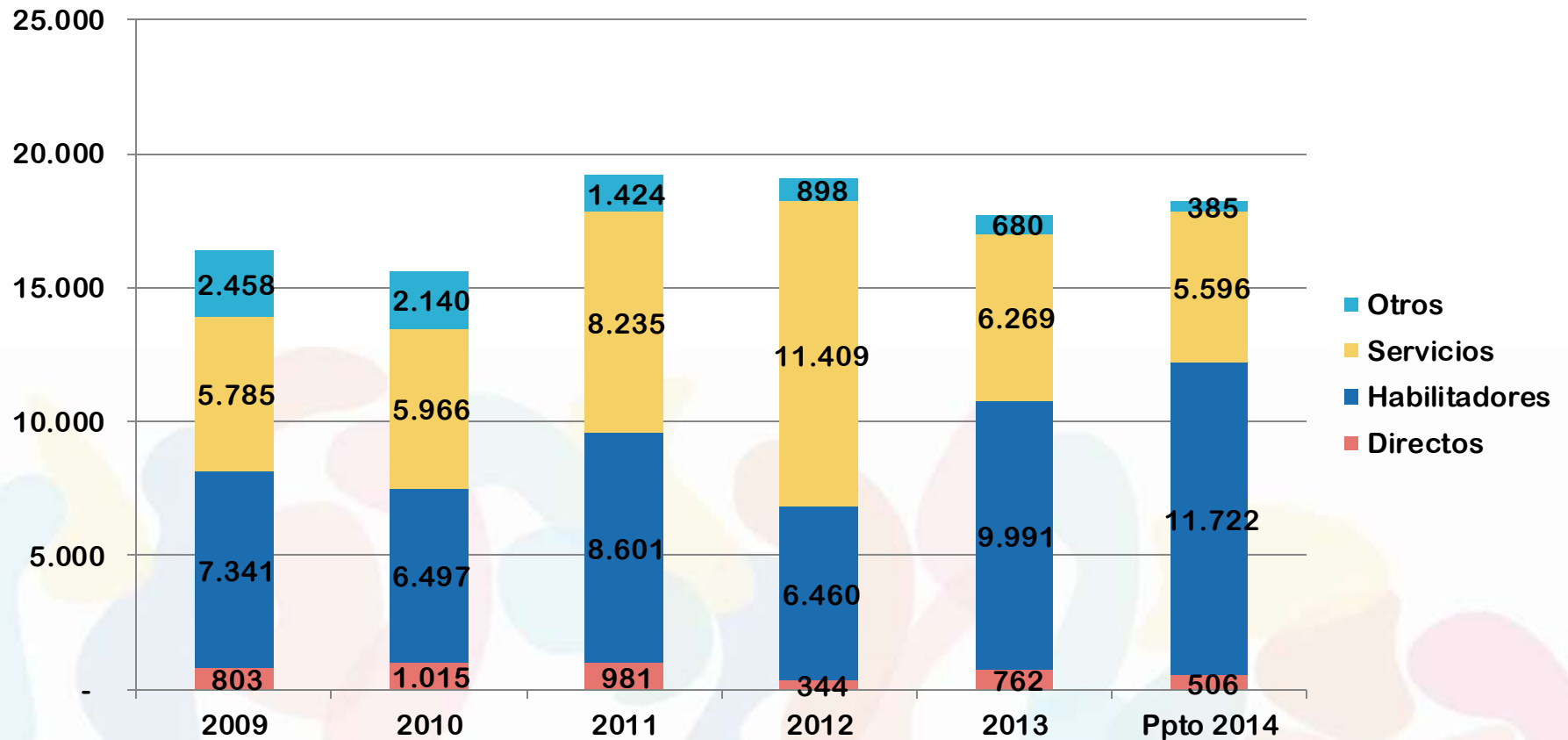
2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
- 5. Información Financiera**
6. Gobernanza
7. Desafíos Futuros

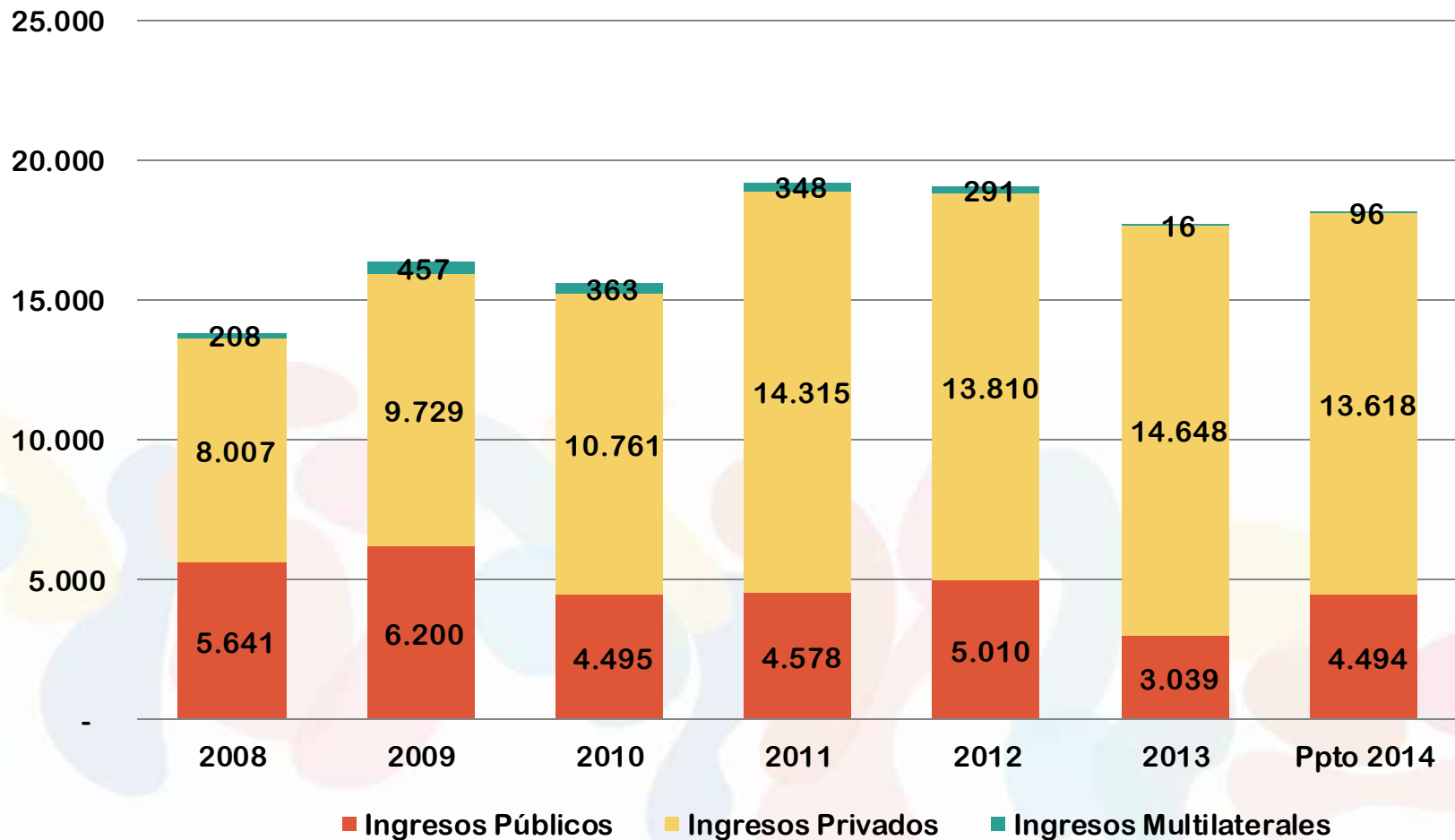
Ingresos Totales FCh (MM\$)



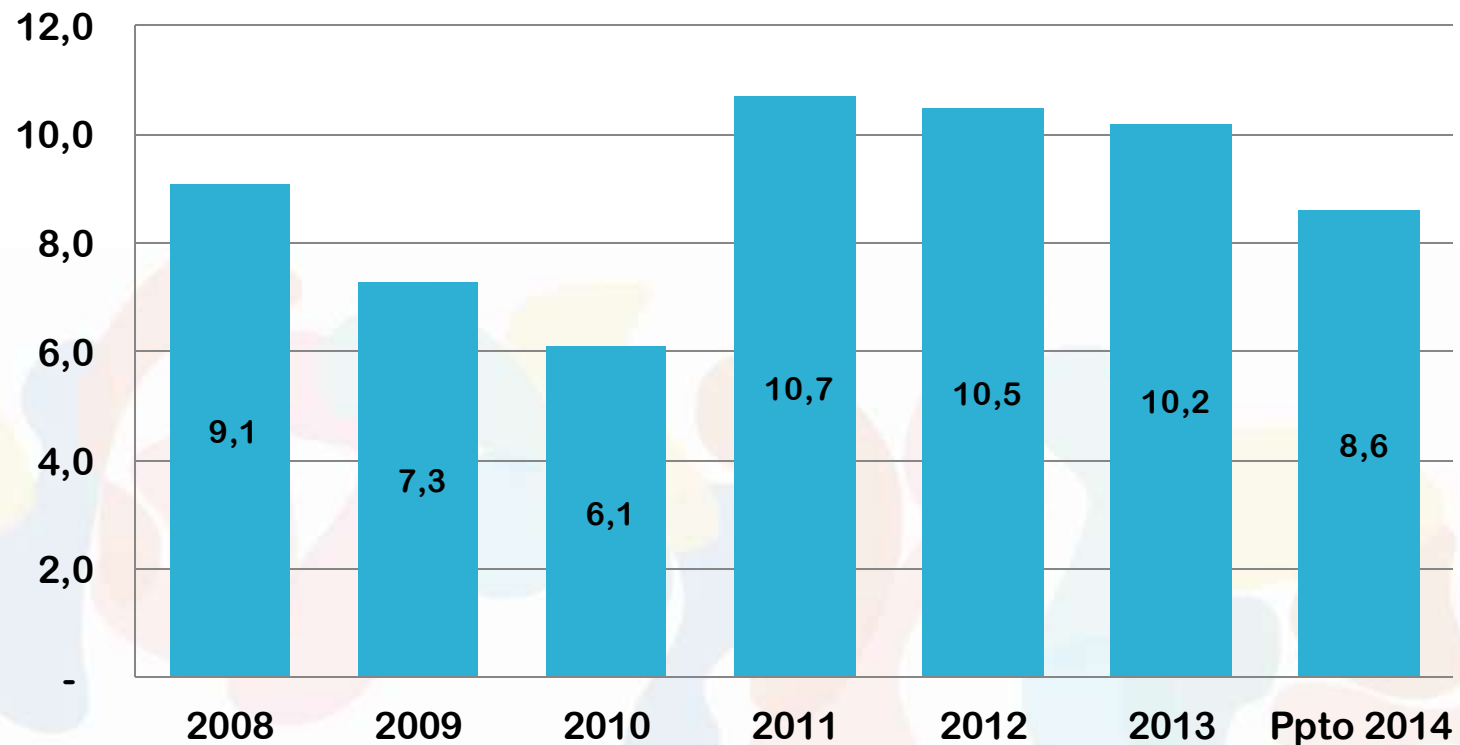
Evolución Ingresos por Modelo de Transferencia (MM\$)



Evolución de Ingresos según Tipo de Financiamiento (MM\$)



Evolución Apalancamiento (veces ingresos/ financiamiento recursos externos) (MM\$)



ÍNDICE

2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
5. Información Financiera
6. Gobernanza
7. Desafíos Futuros

ÍNDICE

2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
5. Información Financiera
6. **Gobernanza**
7. Desafíos Futuros

Gobernanza



ÍNDICE

2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
5. Información Financiera
6. Gobernanza
7. Desafíos Futuros

ÍNDICE

2010 · 2013

1. Antecedentes Históricos y Diagnóstico 2010
 - Antecedentes Históricos
 - Diagnóstico año 2010
2. Evolución de Foco Estratégico y Estructura
 - Ajuste del Foco Estratégico
 - Modificación de Estructura Organizacional
3. Fortalecimiento de nuestras Herramientas
 - Redes
 - Marca
 - Cultura y Talento
4. Hitos y Logros Período 2010 - 2013
 - Renovación del Portafolio FCh
 - Empresas y Plataforma de Emprendimiento
 - Proyectos Habilitadores
 - Servicios de Transferencia
5. Información Financiera
6. Gobernanza
- 7. Desafíos Futuros**

Desafíos estratégicos de la organización

1

Capacidad de **Adaptación**

- **Estructura más flexible**
- Cultura **adaptativa**
- **Eficiencia** de los sistemas de gestión
- **Relación** con los stakeholders claves

2

Como construimos nuestro **portafolio de opciones**

3

Potenciar aún más **la marca**

4

Buscar una **métrica de éxito** consensuada

